

# Unsere Ambition in den Divisionen.

## Plasma Control Technologies

### Stärker werden.

Umsatzvolumen mit Bestandskunden vergrößern, neue Anwendungen und grössere Flexibilität

### Finanzziele 2025

#### CAGR

> 15%

#### EBITDA

> 25%

#### ROCE

> 40%

### Initiativen

#### Wachstum steigern

- Produktportfolio ausweiten
- HF Generatoren
- Vakuumkondensatoren mit hoher Leistungsdichte
- Key Account Management stärken
- Präsenz in Asien stärken

#### Effizienz erhöhen

- Best Cost Supply Chain Management
- Effizienz und Flexibilität funktionaler Bereiche stärken

## X-Ray Modules

### Potenzial ausschöpfen.

Produktportfolio erweitern und damit neue, angrenzende Marktsegmente erschliessen

### Finanzziele 2025

#### CAGR

> 10%

#### EBITDA

> 25%

#### ROCE

> 20%

### Initiativen

#### Wachstum steigern

- Ausbau des Komponenten- und Modulportfolios mit Fokus auf die Kernmärkte Automobil und Luftfahrt, Einstieg in die Halbleiter- und Elektronikprüfung
- Neue Röntgenröhren- und HV Generatoren-Plattformen für noch mehr Flexibilität in der Gestaltung des Marktangebots

#### Effizienz erhöhen

- Best Cost Supply Chain Management durch den neuen Standort in Malaysia
- Operational und Business Excellence durch Digitalisierung und konsequentere Anwendung von LEAN-Ansätzen

## X-Ray Systems

### Fokussieren.

Fokus auf Volumenmärkte, standardisierte Systeme und Ausbau der Services, die auf Künstlicher Intelligenz und Machine Learning basieren.

### Finanzziele 2025

#### CAGR

> 15%

#### EBITDA

> 20%

#### ROCE

> 30%

### Initiativen

#### Wachstum steigern

- Volumen in den Wachstumsmärkten Elektronik und Halbleiter, Automobil und Luftfahrt ausbauen
- Digital Services ausbauen mit Fokus auf In-line-Lösungen für 24/7-Betriebszeit und höchste Servicequalität

#### Effizienz erhöhen

- Standardisierung auf allen Ebenen:
- 15 standardisierte Produkte statt 7
  - 1 Softwareplattform statt 7
  - Verzicht auf Einzelanfertigungen

## Plasma Control Technologies **Stärker werden.**

**Die Division Plasma Control Technologies nutzt die Markttreiber der fortschreitenden Digitalisierung, um ihre Marktposition markant auszubauen: mit einem weiterentwickelten Produktportfolio, verstärkter Präsenz in Asien sowie dem Ausbau des Key Accountings. Ihre bestehende breite Kundenbasis als Nummer 1 im Markt für Vakuumkondensatoren und Anpassungsnetzwerke bietet dafür eine ausgezeichnete Grundlage.**

Der technologiegetriebene Lifestyle verlangt nach der nächsten Generation von Mikrochips. Diese erfordern noch anspruchsvollere Fertigungsprozesse. Hersteller müssen daher ihre Anlagen kontinuierlich mit modernsten Instrumenten aufrüsten. Gerade die durch Comet gewährleistete HF-Leistung zur Steuerung des Plasmas ist kritisch für die erfolgreiche Produktion von Hochleistungschips. Mit der Stärkung unseres Produktportfolios, insbesondere der weiteren Vorwärtsintegration in HF Generatoren, bieten wir OEMs und Chipherstellern fortschrittlichste Technologie, die u.a. durch digitale Hochgeschwindigkeitsschnittstellen und datengesteuerte Prozessanalyse hilft, die Entwicklung und Herstellung von Mikrochips kontinuierlich zu verbessern und zu beschleunigen.

Mit der geplanten Einführung unseres innovativen, modularen HF Generators wollen wir im Generatormarkt ab 2021 nachhaltig Fuss fassen. Zudem werden Vakuumkondensatoren mit höherer Leistungsdichte unsere Technologie- und Marktführerschaft weiter stärken. Innovation und Tempo sind entscheidend, um unseren Kunden immer grösseren Mehrwert zu bieten. Wir investieren daher kontinuierlich in die Weiterentwicklung



**«Wir erschliessen den Generatormarkt, intensivieren die Zusammenarbeit mit unseren Kunden, werden flexibler und schneller.»**

Michael Kammerer, President Division Plasma Control Technologies

unserer Schlüsselkomponenten, in unsere Prozesse und unsere Organisation.

Ein zentraler Pfeiler unserer Strategie ist der Ausbau unserer Präsenz im Zukunftsmarkt Asien. Hier wollen wir noch näher bei unseren Kunden sein: Durch Stärkung des Kundensupports in Schlüsselregionen, den Ausbau des Designcenters in Korea und unsere neue Fertigungsstätte in Penang, Malaysia, wollen wir die Abstimmung mit unseren Kunden noch reibungsloser gestalten, Wünsche rascher aufnehmen und neue Entwicklungen schneller an den Markt bringen. Mit der flexiblen und effizienten Produktion in Penang werden wir Kapazitäten nach Bedarf ausweiten und neue Geschäfte realisieren können.



**«Wir erschliessen uns neue Wachstumsmöglichkeiten, indem wir in den Inspektionsmarkt für Elektronik und Halbleiter eintreten und unser Potenzial in den Fokusbereichen Schritt für Schritt ausschöpfen.»**

Stephan Haferl, President Division X-Ray Modules

X-Ray Modules

## **Potenzial ausschöpfen.**

**Mit ihren hochklassigen Röntgenlösungen ist die Division X-Ray Modules Marktführer im Bereich zerstörungsfreie Material- und Sicherheitsprüfung. Weiteres Wachstum der angestammten Märkte, der geplante Eintritt in den Halbleiter- und Elektronikmarkt und die Ausweitung unseres innovativen Produktportfolios werden es uns erlauben, den adressierbaren Markt bis 2025 von 300 auf 500 Mio. CHF zu erweitern und den Marktanteil zu erhöhen.**

Unser hochwertiges Produktportfolio basiert auf High-End-Metallkeramik-Röntgenröhren, Röntgengeneratoren, portablen Lösungen und kompletten Röntgenmodulen. Wir stärken unsere Technologie- und Marktführerschaft weiter, indem wir unser Produktportfolio für die zerstörungsfreie Materialprüfung kleinster Teile, für In-line-Inspektion und für die Sicherheitsprüfung ausweiten und optimieren. Wir treten in den Markt der Elektronik- und Halbleiterinspektion ein. Hierfür entwickeln wir einerseits geschlossene Röntgenquellen auf Basis von Metallkeramik, andererseits übernehmen wir Herstellung und Vertrieb der offenen Microfokusröhren – das Komponentengeschäft – der Division X-Ray Systems und machen diese Produktlinie dem gesamten Markt zugänglich. Zudem arbeiten wir konsequent weiter daran, kosteneffizienter und effektiver zu werden und unsere Produkte noch schneller an den Markt zu bringen. Dabei setzen wir auf Standardisierung, Modularisierung, Automatisierung und das Outsourcing nicht kritischer Prozessschritte.

## X-Ray Systems

# Fokussieren.

**Die Division X-Ray Systems fokussiert und positioniert sich neu als Produktionspartner in drei bestehenden Volumenmärkten. Als derzeitige Nummer 3 für In-line- und 3-D-Inspektion und mit einem adressierbaren Gesamtmarkt von rund 800 Mio. CHF sehen wir gute Chancen, profitabel zu wachsen und unsere Marktposition auszubauen.**

Wir richten uns mittels modularer Standardanlagen auf die wachstums- und volumenstarken Märkte Elektronik- und Halbleiter, Automobil und Luftfahrt aus. Das noch vorhandene Geschäft mit Röntgenmodulen wird zur Division X-Ray Modules transferiert, Absatzkanäle werden vereinfacht. Von Systemen, die auf Kundenwunsch als Einmallösung entwickelt werden, verabschieden wir uns. Produkte werden modular standardisiert und auf eine einzige Plattform gebracht. Durchlaufzeiten werden weiter reduziert und die Profitabilität damit wesentlich gesteigert. Das hochprofitable Servicegeschäft, das wir stark ausbauen wollen, wird einen wesentlichen Anteil dazu beitragen. Für diesen Zweck sind wir dabei, Digital Twins der bei den Kunden installierten Systeme zu kreieren und digitale Services zu entwickeln. Mit diesen werden unsere Kunden ihre Produktionsprozesse rund um die Uhr in und an der Produktionslinie verbessern können. Sie werden so Ausschuss minimieren, die Betriebszeiten erhöhen und ihre Wettbewerbsfähigkeit steigern können. Ein wichtiges Element für diese Entwicklung ist die vorausschauende Wartung. Sie wiederum macht Angebote wie Software als Service und Pay-per-use möglich. All dies basiert auf Daten, die wir heute bereits beim Kunden erzeugen und mit Algorithmen aus der KI-Welt zur Prozess-



**«Neu ausgerichtet haben wir die besten Voraussetzungen, in unseren Wachstums- und Volumenmärkten zum bevorzugten Produktionspartner zu werden und profitabel zu wachsen.»**

Thomas Wenzel, President Division X-Ray Systems

kontrolle, -optimierung und Fehlerprävention kombinieren werden. Röntgen schafft damit nicht nur Bilder, Röntgen wird zum Sensor. Mit unserer Erfahrung im Bereich In-line-Prüfung im Guss- und Reifenmarkt und der neuen, hochauflösenden FF65/70-Produktlinie erschliessen wir uns den Halbleiter- und Elektronikmarkt, den wir heute bereits im prozessbegleitenden Umfeld «at line» bedienen, und ermöglichen vollautomatisierte Analysen kleinster Details.